

Máster en Business Agility

5ª edición

Título de máster de Edvance:

EDVANCE
BY QRMINSTITUTE

Incluye 7 certificaciones:



Presentación

Transforma tu Cultura Empresarial con agilidad, liderazgo consciente y equipos altamente implicados:

Descubre el camino hacia una transformación organizacional integral con nuestro Máster en Business Agility. Este programa único está diseñado para líderes visionarios que buscan llevar sus organizaciones de una cultura empresarial clásica a una ágil, con liderazgos conscientes, equipos altamente implicados y una estrategia de desarrollo de personas excepcionalmente definida.

En este viaje transformador, explorarás estrategias innovadoras para dejar atrás la competencia saturada y aventurarte en nuevos “océanos azules” de oportunidades inexploradas. Desde el pensamiento estratégico en entornos VUCA hasta la integración estratégica de la Inteligencia Artificial, cada módulo está diseñado para equiparte con las habilidades esenciales necesarias para liderar en un mundo organizacional dinámica y adaptable.

Sumérgete en la metodología Agile y descubre cómo transformar radicalmente el desarrollo de productos para maximizar beneficios. Aprende a liderar equipos autogestionados, fomentar la participación y cultivar una cultura de innovación y aprendizaje continuo. Nuestros facilitadores, cada uno con un expertise real en su campo, te guiarán en el proceso de instaurar una nueva cultura #GreatPlaceToGrow con un liderazgo consciente que coloca las necesidades del equipo en el centro, impulsando la madurez y la implicación.

Con un enfoque estratégico en el desarrollo de personas, este programa te proporcionará herramientas prácticas para crear un entorno donde cada individuo florezca. Desde la constitución de equipos sólidos hasta estrategias para reducir disfunciones y fomentar la seguridad psicológica, te convertirás en un agente de cambio capaz de guiar a tu organización hacia nuevos niveles de éxito.

Transforma la cultura de tu organización y despierta la agilidad y liderazgo ágil, que impulsarán el crecimiento y la innovación.

Únete a nosotros en este viaje hacia una transformación organizacional total. ¡Prepárate para liderar el cambio!

¿Qué empresa necesita implementar una estrategia ágil?

Éstas son las características de las empresas que el *framework* ágil les va a proporcionar una ventaja competitiva de impacto:

- Su entorno (mercado) es VUCA.
- La empresa tiene más de 100 colaboradores en entornos no productivos que generan una alta complejidad.
- Si para asegurar una mínima eficiencia y que los proyectos evolucionen correctamente, la empresa cuenta con figuras de gestión y control.
- Si la velocidad es un factor diferenciador en su mercado.
- Si la personalización de producto/servicio es un factor diferenciador en su mercado.

¿Qué perfil profesional debería dominar las estrategias ágiles?

Cualquier persona amante del desarrollo organizativo, personal dedicado a la mejora continua y perfiles expertos en gestión del cambio y de aplicación de estrategias de diferenciación:

- Consultor/a en transformación organizativa.
- Coach.
- Experto/a en Agile Project Management.
- Director/a de RRHH/Personas.
- Cualquier profesional que sienta que este es el enfoque y el futuro de las organizaciones profesionales.

Objetivos del máster

Los principales objetivos de este programa Máster son obtener los suficientes conocimientos y solidez de argumentación para defender y dirigir con éxito una implementación de agilidad organizativa en toda la dimensión de la empresa. Los conceptos a adoptar son adaptabilidad al cliente e implicación de los colaboradores enfocados a la creación de valor en los aspectos:

01

Existencia de una función estratégica real y *full time*.

02

Estructura organizativa ágil.

03

Procesos ágiles

04

Creación y desarrollo ágil de producto

05

Liderazgo Consciente

06

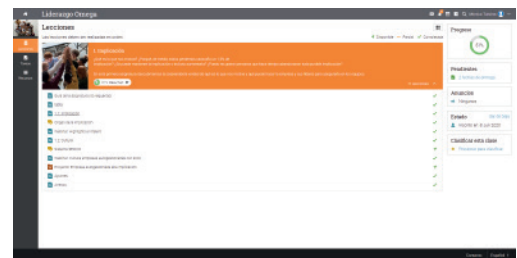
Equipos autogestionados

Metodología

Un máster en formato **100% Online** en el que además, habrá workshops en formato online. Aprovecha lo mejor de la formación online para complementarlo con workshops, business game y otros formatos, que ayudarán al alumnado a alcanzar la base práctica para poder entender y aplicar la agilidad en el día a día de la organización.

FORMACIÓN ONLINE AVANZADA

- Estudio y resolución de casos reales o ficticios
- Business Games
- Masterclass en directo
- Debates dirigidos
- Vídeos y conferencias
- Aprendizaje y networking social
- Herramientas exclusivas, de benchmarking (INCO-I) y de desarrollo de organizaciones (Sharpa®)

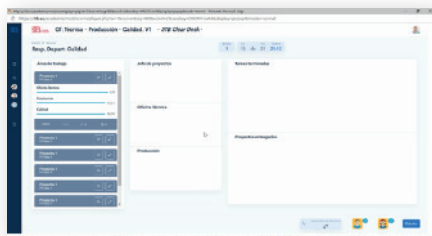


El Máster en Agilidad es una formación 100% Online, desarrollada en nuestra plataforma formativa.

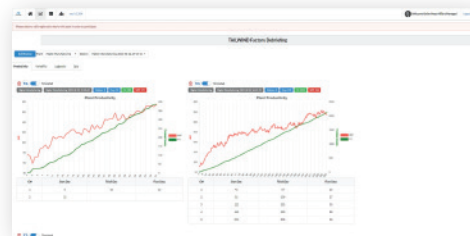
WORKSHOPS

Workshops de simulación de entornos reales, para testear metodologías y sistemas.

FORMATO 100% ONLINE



Kanban Game



Tailwind

En el Máster en Agilidad damos especial importancia al acompañamiento y asesoramiento académico para que se puedan adquirir los conocimientos con éxito:

ACOMPANIAMIENTO ACADÉMICO:

- Sesiones de tutorías a lo largo de todo el aprendizaje.
- Herramientas exclusivas de autoconocimiento (DISC - Sharpa®).
- Trabajo de final de Máster con la ayuda de consultores especializados.

Plan de estudios

| Título | Horas lectivas |
|--|----------------|
| Pensamiento estratégico | 65 |
| Desarrollo ágil de producto | 80 |
| Organizaciones ágiles | 40 |
| Liderazgo consciente y equipos autogestionados | 115 |
| Trabajo final de Máster | 100 |
| TOTAL | 400 |

NOTA: Además de las horas arriba mencionadas, los alumnos y alumnas deberán realizar horas de trabajo autónomo para leer contenidos, realizar actividades (debates y ejercicios) entre otras tareas.

Programa

SPRINT 1 | Pensamiento estratégico

S1: Pensamiento estratégico para entornos VUCA

Nos sumergiremos en los modelos de pensamiento estratégico, desde el innovador generador de modelos de negocio de Osterwalder hasta los últimos frameworks de innovación estratégica. Adquiriremos habilidades esenciales para enfrentar los desafíos en entornos Volátiles, Inciertos, Complejos y Ambiguos (VUCA).

S2: Estrategias de océano azul

Experimentaremos una semana de reflexión profunda, utilizando herramientas de análisis para identificar gaps estratégicos. Descubriremos cómo nuestras empresas pueden dejar de competir en mercados saturados y aventurarse solas en un "océano azul" de oportunidades inexploradas.

Facilitador: Sergi Mussons

S3: Innovación estratégica

Exploraremos la importancia de la innovación en todas las áreas empresariales, incluyendo el modelo de negocio. Descubriremos formas prácticas de innovar y cómo incorporar la innovación como un ingrediente clave en nuestras estrategias empresariales.

Facilitador: Xavier Masó

S4: La IA como disruptor estratégico

Analizaremos cómo la Inteligencia Artificial (IA) se ha consolidado como un elemento clave en los planes estratégicos a medio y largo plazo. Aprenderemos a capitalizar la IA para impulsar la eficiencia y la competitividad en nuestras organizaciones.

S5: Herramientas de análisis estratégico

Dominaremos herramientas clave de análisis estratégico, como las 5 Fuerzas, DAFO/CAME, PESTEL, Matriz de Variables Competitivas, 2W2Q. Descubriremos cómo

estas herramientas pueden revelar estrategias efectivas basadas en la reavaliación de nuestras empresas.

Facilitador: Xavier Masó

S6: Políticas orientadoras y objetivos

Crearemos nuestra estrategia basada en políticas orientadoras y objetivos claros. Aprenderemos a alinear nuestra visión con acciones tangibles para guiar nuestras empresas hacia el éxito.

Facilitador: Xavier Masó

S7: OKR

Exploraremos la simplicidad de los Objetivos y Resultados Clave (OKR) como elemento transformador en el despliegue de planes estratégicos. Eliminaremos las barreras que podrían llevar al fracaso, facilitando la ejecución efectiva de nuestra estrategia.

Facilitador: Xavier Masó

S8: La Estructura de Trabajo y Difusión con OKR

Comprenderemos la importancia de trabajar en un entorno con OKR, cumpliendo tiempos, rutinas y negociaciones. Aprenderemos a integrar eficazmente la estructura de trabajo y difusión con OKR para maximizar el rendimiento y la alineación en nuestras organizaciones.

Facilitador: Xavier Masó

SPRINT 2 | Desarrollo ágil de producto

S9: Introducción a la metodología Agile

En este módulo, exploraremos los fundamentos de la metodología Agile, destacando su importancia en la revolución del desarrollo de productos. Analizaremos cómo el paradigma actual está equivocado y cómo Agile ofrece un enfoque más eficiente y adaptable.

Desentrañaremos las creencias disfuncionales que han bloqueado la innovación y presentaremos el camino hacia una metodología más ágil y efectiva.

Facilitador: Sergi Planas

S10: Principios de Desarrollo Ágil de producto

Nos sumergimos en los principios que sustentan el desarrollo ágil de productos. Comprenderemos por qué el enfoque actual ha limitado la innovación y cómo cambiar nuestra mentalidad puede liberar el potencial de crecimiento. Analizaremos cómo el riesgo y la aversión a la variabilidad han afectado negativamente a los beneficios del producto y exploraremos estrategias para superar estos desafíos.

Facilitador: Francesc Grau

S11: Desarrollo de producto desde un punto de vista económico

Abordaremos preguntas cruciales sobre nuestro proceso de desarrollo: ¿Cómo eliminamos el desperdicio? ¿Cómo incrementamos la calidad y eficiencia? ¿Cómo acortamos los ciclos de entrega? Sin embargo, la pregunta principal será: ¿Por qué queremos cambiar nuestros procesos de desarrollo de producto? La respuesta: Para incrementar los beneficios. Este módulo se centrará en la optimización económica del desarrollo de productos.

Facilitador: Francesc Grau

S12: Desarrollo de producto ágil a la práctica

Lanzaremos nuestro primer desarrollo de producto ágil, explorando cómo aumentar los beneficios mediante la entrega efectiva de productos. Aprenderemos a organizar el desarrollo para maximizar los beneficios, comenzando con tu propio producto. Al finalizar este módulo, tendrás un backlog inicial listo para implementar en marcos ágiles como Kanban o Scrum.

Facilitador: Francesc Grau

S13: Scrum

En esta primera semana, nos enfocaremos en los fundamentos esenciales de Scrum y los roles principales dentro de este marco de trabajo ágil. Exploraremos los principios fundamentales de Scrum y cómo estos pueden mejorar la eficiencia y la entrega de valor.

Facilitador: Marco Massarotto

S14: Scrum

En la segunda semana, nos sumergiremos en eventos adicionales en Scrum, artefactos clave y cómo aplicar Scrum en situaciones prácticas.

Facilitador: Marco Massarotto

S15: Kanban

En esta primera semana, nos sumergiremos en los conceptos fundamentales de Kanban, un método visual y flexible para gestionar el trabajo. Exploraremos cómo Kanban optimiza el flujo de trabajo, mejora la eficiencia y permite una respuesta rápida a los cambios.

Facilitador: Sergi Planas

S16: Kanban

En la segunda semana, nos centraremos en cómo integrar Kanban de manera efectiva en el desarrollo ágil de productos. Exploraremos cómo esta metodología puede potenciar la eficiencia y la calidad en la entrega de productos.

Facilitador: Sergi Planas

S17: Software

Abordaremos la importancia del software en el contexto del desarrollo ágil de productos. Analizaremos cómo las prácticas de desarrollo de software se integran y potencian las metodologías ágiles, impulsando la eficiencia y la calidad en la entrega de productos.

Facilitador: Pablo Rodríguez

S18: Facilitación Ágil

Cerraremos el ciclo de producto explorando la facilitación ágil, destacando la importancia de liderar equipos de manera efectiva en entornos ágiles. Aprenderemos las habilidades clave para guiar, motivar y facilitar el proceso de desarrollo ágil de productos.

Facilitador: Hiroshi Hiromoto

SPRINT 3 | Organizaciones ágiles

S19: Roadmap de la Transformación FULL Agile

Este módulo proporcionará un roadmap integral para la transformación hacia un enfoque completamente ágil. Exploraremos estrategias y pasos clave para implementar cambios efectivos y sostenibles en toda la organización, maximizando la adaptabilidad y la participación de los equipos.

Facilitador: Sergi Mussons

S20: Estructuras Ágiles

En esta semana, desentrañaremos las estructuras organizativas ágiles más efectivas. Analizaremos cómo estas estructuras favorecen un aumento significativo en la participación de los equipos y una alta adaptabilidad a los cambios. Descubrirás cómo diseñar y aplicar estructuras que potencien la agilidad y fomenten un entorno propicio para la innovación.

Facilitador: Xavier Masó

S21: Sociocracia y S3

Exploraremos la Sociocracia y el modelo S3 como herramientas poderosas para el desarrollo de estructuras organizativas ágiles. Profundizaremos en cómo estos enfoques pueden mejorar la toma de decisiones, promover la equidad y facilitar la adaptación continua en un entorno empresarial en constante cambio.

Facilitador: Xavier Masó

S22: RH Agile

En este módulo, nos sumergiremos en las prácticas de Recursos Humanos Ágiles. Analizaremos cómo adaptar las funciones de recursos humanos para alinearse con

los principios ágiles, promoviendo una cultura de colaboración, desarrollo continuo y alineación estratégica con los objetivos de la organización.

Facilitadora: Irene Serrabassa

S23: RH Agile

Continuaremos explorando las mejores prácticas de Recursos Humanos Ágiles, centrándonos en cómo estas prácticas pueden transformar la gestión del talento, la captación y el desarrollo en un entorno ágil. Descubriremos estrategias para alinear eficazmente las estrategias de recursos humanos con los objetivos ágiles de la organización.

Facilitadora: Irene Serrabassa

SPRINT 4 | Liderazgo consciente y equipos autogestionados

S24: La cultura Agile, TEAL y las organizaciones autogestionadas

Exploramos los principios de Agile y TEAL para fomentar una cultura de autogestión que impulsa la colaboración y la innovación, y cómo estas prácticas se traducen en organizaciones más ágiles y adaptativas.

Facilitador: Sergi Mussons

S25: Cómo crear entornos de alta implicación

Aprenderemos a diseñar espacios de trabajo que promuevan la implicación plena del equipo, potenciando la autonomía, el propósito compartido y la maestría en las habilidades individuales y colectivas.

Facilitador: Sergi Mussons

S26: Management 3.0

Descubriremos las prácticas y herramientas del Management 3.0 para gestionar equipos de manera eficaz en la era de la información, con un enfoque en la motivación, el empoderamiento y la responsabilidad.

Facilitador: Sergi Mussons

S27: Liderazgo consciente

Profundizaremos en cómo el liderazgo de servicio puede transformar la dinámica de equipo, colocando las necesidades del equipo por encima de las individuales para cultivar equipos maduros, responsables e altamente implicados.

Facilitador: Sergi Mussons

S28: Coaching 1vs1

Abordaremos las técnicas de coaching individual para desbloquear el potencial de los miembros del equipo, con enfoque en el desarrollo de habilidades, superación de obstáculos y logro de objetivos personales.

Facilitadora: Irene Serrabassa

S29: Coaching de equipos

Aprenderemos las estrategias de coaching dirigidas a equipos, para mejorar la sinergia, la comunicación efectiva y el rendimiento grupal a través de la inteligencia colectiva.

Facilitador: Irene Serrabassa

S30: Autoconocimiento, yo como facilitador

Desarrolla la autoconsciencia y la autorreflexión para actuar como un facilitador y/o líder consciente dentro de tu equipo, promoviendo un ambiente de aprendizaje y mejora continua.

Facilitadora: Irene Serrabassa

S31: Las metacompetencias del coach

Identificaremos y cultivaremos las metacompetencias esenciales para un coaching efectivo, incluyendo la escucha activa, la empatía, la confianza y la capacidad para inspirar y motivar.

Facilitadora: Irene Serrabassa

S32: Feedback y plan de desarrollo

Estableceremos métodos para proporcionar feedback constructivo y desarrollar planes de acción que permitan a los individuos y al equipo en su conjunto alcanzar sus metas y mejorar continuamente.

Facilitadora: Irene Serrabassa

S33: Constitución de un equipo

Descubriremos los pasos críticos para formar un equipo desde cero, asegurando una base sólida en valores compartidos, objetivos claros y roles bien definidos.

Facilitador: Ulises Aguila

S34: Estrategias para la creación de entornos de seguridad psicológica

Aprenderemos a crear un clima de confianza donde los miembros del equipo se sientan seguros para tomar riesgos, expresar sus opiniones y cometer errores sin temor a represalias.

Facilitador: Pablo Rodríguez

S35: Estrategias para reducir las disfunciones de un equipo

Identificaremos y abordaremos las cinco disfunciones de un equipo para construir un grupo cohesivo, comprometido y enfocado en resultados colectivos.

Facilitador: Carles Gallego

S36: Comunicación no violenta

Incorporaremos los principios de comunicación no violenta para fomentar un intercambio de ideas respetuoso y efectivo, crucial para la resolución de conflictos y la toma de decisiones colaborativa.

Facilitador: Carles Gallego

S37: Gestión del cambio

Conoceremos las técnicas de facilitación que consideran la complejidad de los sistemas organizacionales, permitiendo navegar y guiar equipos a través de procesos de cambio y adaptación.

Facilitadora: Maïke Stolte

Títulos y certificaciones

Los alumnos que finalicen con éxito el Master en Business Agility, obtendrán:

Título privado de Máster de Edvance



CERTIFICADOS CON EXAMEN ADICIONAL:

SPRINT 4

Liderazgo consciente y equipos autogestionados

Descubre la base de los softskills Agile. Equipos autónomos que son traccionados por líderes conscientes que ponen en valor a las personas para favorecer la implicación y la autogestión.

- Entornos de alta implicación
- Management 3.0
- Coaching
- Autoconocimiento

SPRINT 3

Organizaciones ágiles

Conoce las organizaciones ágiles, empresas que implementan estructuras ágiles, adaptan sus procesos para agilizarlos al máximo y que apuestan por las personas, con un alineamiento cultural ejemplar.

- Roadmap transformación ágil
- Estructuras ágiles
- Sociocracia
- Recursos Humanos Agile



SPRINT 1

Pensamiento estratégico

Conoce cómo dominar el pensamiento estratégico para adaptarte a los cambios constantes del mercado. Aprende a definir una estrategia innovadora, clara y aprende a trasladarla a los equipos.

- Innovación estratégica.
- IA en la estrategia.
- OKR: Despliega tu estrategia.
- Herramientas de análisis estratégico

SPRINT 2

Desarrollo ágil de producto

Descubre las mejores prácticas para mejorar la gestión de proyectos y el desarrollo de producto. Agiliza la creación de producto un 50% con una probabilidad de éxito de lanzamiento al mercado mucho mayor.

- Desarrollo ágil de producto
- Kanban y Scrum
- Software para agilizar los proyectos
- Facilitación de equipos agile

Profesorado



Líder del programa

Sergi Mussons
Director de QRM Institute Spain

Director y Academic Leader en Edvance y QRM Institute. Business Agility Coach. Consultor especialista en la creación de Organizaciones ágiles, compuestas por equipos altamente implicados y líderes que les apoyan a través del Servant Leadership



Irene Serrabassa

Directora de Proach, HR Agile Talent, consultora en transformación cultural en entornos organizativos. Facilitadora en desarrollo de talento y executive coach acreditada. ICAgile Certified Professional – Agility en HR. Master en Dirección de RH.



Pablo Rodríguez

Agile & QRM coach. Certificado por Agile Coach Alliance y Scrum Máster por la EuropeanScrum.org.



Xavier Masó

Consultor Senior en QRM Institute, experto en dinámica de sistemas de procesos y en estrategias Agile para la gestión de proyectos. Responsable estatal de los programas de certificaciones QRM oficiales de QRM Institute Europe.



Carles Gallego

Consultor Senior en QRM Institute, especializado en TPM, Lean Manufacturing y equipos. Coach transpersonal profesional & Inteligencia Emocional. Amplia experiencia como director de mantenimiento en empresas del sector industrial.



Hiroshi Hiromoto

Enterprise Agility Consultant. Enfocado en co-crear organizaciones más adaptables que generen mayor valor a sus clientes y colaboradores. Amplia experiencia en el mundo de la agilidad acompañando a empresas en diversos sectores.



Sergi Planas

Formador y Consultor especializado en Scrum y Kanban. Más de 12 años de experiencia en coaching de equipos y en gestión de proyectos mediante metodologías ágiles. Máster en Project Management, EAE Business School

Condiciones y matrícula

Calendario

- **Fecha inicio y finalización:**
Inicio: 06 de febrero 2024
Finalización: 19 de diciembre 2024

Precio y financiación

7.150 €

- Descuento por inscripción anticipada antes del 12 de enero. Descuentos en inscripciones de más de un alumno de una misma empresa u organización. Consultar otros descuentos.
- Incluye la tasa de expedición del título de Edvance.
- Formación parcialmente bonificable por FUNDAE

Requisitos de admisión

- Titulación universitaria o experiencia demostrable en puestos de responsabilidad en cualquier tipo de organización profesional.
- Se valorará especialmente experiencia en consultoría o experiencia en el área de personas.

Preinscripción y matrícula

- **Preinscripción**
 - Abierta a partir del 1 de septiembre y hasta 15 días antes del inicio del curso (rellenar formulario de la página web).
 - En un plazo máximo de 7 días desde la fecha de inscripción es necesario haber realizado el pago de 1.450€ que se restará del importe de la matrícula, y que da derecho a reservar la plaza.
- **Matrícula**
 - Se deberá haber realizado el pago como máximo 20 días antes del inicio del curso.
 - Se debe presentar: Fotocopia del DNI.

Alumni

- **Asesoramiento en carrera profesional:** Posibilidad de reunirse con los profesionales de PROACH, organización colaboradora de Edvance Business School especializada en selección y asesoramiento a perfiles técnicos y directivos industriales para poder recibir asesoramiento y así sacar el máximo provecho de los conocimientos adquiridos.
- **Formar parte de la comunidad Edvance Alumni**

EDVANCE

CATALUÑA

Via Augusta, 2 BIS 5ª Planta
08006 Barcelona

(+34) 93 249 71 38 Jordi Zambrana

COMUNIDAD VALENCIANA

Plaza Emili Sala, 1 Planta 2
03801 Alcoy

(+34) 690 177 724 Pablo Rodríguez